

# Sanierung aus der Sicht des Masseverwalters

Dkfm. Gerold Doppelbauer  
Insolvenz – Treuhand, Wels

## Sanierung

- Insolvenz steht am Ende gescheiterter Therapieversuche
- Controlling und Beratung beim aktiven Betrieb i.d.R. mangelhaft / nicht vorhanden
- Falsche Vorstellungen über vorhandenes Vermögen

## Sanierung

- Mißachtung von Warnsignalen
- Zeitproblem !!
  - Reaktion auf Liquiditätsprobleme
  - Keine Zeit für Umsetzung von Konzepten
  - Panikreaktionen (Großaufträge,...)

## Insolvenzvermeidung

- Gesetzliche Bestimmungen zur Insolvenzprophylaxe
  - Fortbestehensprognosen
  - Erläuterungspflichten
  - Redepflicht des Wirtschaftsprüfers
- Lesen und Beurteilen des eigenen Jahresabschlusses
- Zeitpunkt der Jahresabschlusserstellung

## Probleme des Masseverwalters

- Organisatorischer und finanzieller Scherbenhaufen
- Persönlichkeit und Qualifikation der wesentlichen Mitarbeiter ?
- Kunden- und Lieferantenbeziehung ?
- Unzureichende Datengrundlagen für Entscheidungen

## Entscheidungsgrundlage: Status

| AKTIVA                | BW               | Status           | Aus - und Absonderungen | Freies Vermögen  |
|-----------------------|------------------|------------------|-------------------------|------------------|
| <b>Anlagevermögen</b> |                  |                  |                         |                  |
| IV                    | 50.281           | 0                | 0                       | 0                |
| SAV                   | 2.019.831        | 1.269.180        | 917.600                 | 351.580          |
| FAV                   | 98.693           | 79.000           | 69.000                  | 10.000           |
| <b>Summe AV</b>       | <b>2.168.804</b> | <b>1.348.180</b> | <b>986.600</b>          | <b>361.580</b>   |
| <b>Umlaufvermögen</b> |                  |                  |                         |                  |
| Vorr.                 | 571.043          | 55.240           | 0                       | 55.240           |
| FLL                   | 967.656          | 500.000          | 0                       | 500.000          |
| SOFO                  | 848.957          | 150.000          | 0                       | 150.000          |
| KASSA                 | 103.231          | 5.000            | 5.000                   | 0                |
| <b>Summe UV</b>       | <b>2.490.889</b> | <b>710.240</b>   | <b>5.000</b>            | <b>705.240</b>   |
| <b>Summe AKIVA</b>    | <b>4.659.691</b> | <b>2.058.420</b> | <b>991.600</b>          | <b>1.066.820</b> |

| PASSIVA               | BW               | Status           | Aus- und Absonderungen | Freies Vermögen  |
|-----------------------|------------------|------------------|------------------------|------------------|
| VLL                   | 933.533          | 933.533          | 0                      | 933.533          |
| BANK                  | 3.749.395        | 3.749.395        | 991.600                | 2.757.795        |
| SO VER                | 735.538          | 735.538          | 0                      | 735.538          |
| ABGABEN               | 0                | 506.000          | 0                      | 506.000          |
| RST                   | 205.690          | 1.422.690        | 0                      | 1.422.690        |
| <b>Summe PASSIVA</b>  | <b>5.624.156</b> | <b>7.347.156</b> | <b>991.600</b>         | <b>6.355.556</b> |
| <b>ÜBER-SCHULDUNG</b> | <b>964.465</b>   | <b>5.288.736</b> | <b>0</b>               | <b>5.288.736</b> |

## Zeitlicher Rahmen

- Entscheidung binnen weniger Tage
- Ausfall für Konkursgläubiger darf nicht größer werden
- Jeder Verzögerung produziert Massekosten zu Lasten des Restvermögens
- Geschwindigkeit auf Kosten der „Wissenschaftlichkeit“ notwendig

## Sanierungsmaßnahmen

- Finanzwirtschaftliche Maßnahmen
  - Wiederherstellung der Zahlungsfähigkeit
  - Vorrang
- Leistungswirtschaftliche Maßnahmen
  - Im Konkurs schwierig durchführbar
- Strategische Maßnahmen
  - Nahezu unmöglich

## Instrumentarien

- Ausgleichsverfahren
- Konkursverfahren
  - Mit Fortführung des Betriebes
    - Ziel: Zwangsausgleich und Weiterführung mit bestehenden Eigentümer
    - Ziel: Verkauf des gesamten Betriebes
  - Ohne Fortführung des Betriebes
    - Liquidation